



LEAN & Production Planning (APS)



Das Ziel von Lean Management ist es, Verschwendung zu reduzieren und Effizienz zu steigern, indem unnötige Aktivitäten, Ressourcen und Zeit minimiert werden. Es basiert auf dem Prinzip der kontinuierlichen Verbesserung und betont die Beteiligung aller Mitarbeiter an der Identifizierung und Umsetzung von Verbesserungen. Lean Management zielt darauf ab, den Wert für den Kunden zu maximieren, indem es sich auf die Eliminierung von Verschwendung, die Verbesserung der Qualität, die Reduzierung von Durchlaufzeiten und die Steigerung der Flexibilität konzentriert. Es gibt verschiedene Werkzeuge und Methoden, die im Lean Management eingesetzt werden, wie zum Beispiel Kaizen, Kanban, 5S und Wertstromanalyse.

APS steht für Advanced Planning and Scheduling, was auf Deutsch „fortgeschrittene Planung und Terminierung“ bedeutet. APS ist eine Softwarelösung, die in Unternehmen eingesetzt wird, um komplexe Planungs- und Terminierungsprozesse zu unterstützen. Es ermöglicht eine effiziente und optimierte Planung von Ressourcen, wie zum Beispiel Maschinen, Arbeitskräften und Materialien, um die Produktions- und Lieferkette zu optimieren. APS-Systeme berücksichtigen dabei verschiedene Faktoren wie Kapazitäten, Verfügbarkeit von Ressourcen, Lieferzeiten, Nachfrageprognosen und Prioritäten, um einen optimalen Produktionsplan zu erstellen. Durch die Verwendung von Algorithmen und mathematischen Modellen können APS-Systeme komplexe Planungsprobleme lösen und dabei helfen, Engpässe zu identifizieren, Durchlaufzeiten und Kapitalbindung zu reduzieren und die Effizienz zu steigern. APS ist besonders in Branchen mit komplexen Produktionsprozessen und hohen Anforderungen an die Terminierung von großer Bedeutung. Ein Mehrwert bietet sich aber auch im Mittelstand, da dieser mit schnell ändernden Bedingungen zu tun hat und Simulationsmöglichkeiten zur Entscheidungsfindung benötigt.

Unsere LEAN Management Ansatz beginnt immer mit einer Analyse der bestehenden Prozesse, um ein übergeordnetes Verständnis der Wertströme zu erzeugen. Hieraus ermitteln wir die spezifischen Bedürfnisse ihres Unternehmens, um daraus die Schwerpunktthemen abzuleiten. In gemeinsamen Workshops erarbeiten wir Lösungen, die sowohl strategischer, aber auch praktischer Natur sein können.

Im Bereich der APS sind wir seit 2018 Partner von ASPROVA, dem Marktführer auf diesem Gebiet. Ihr Investitionsrisiko wird durch unseren spezifischen Ansatz auf ein Minimum reduziert. Vor dem Erwerb jeglicher Lizenzen erarbeiten wir auf der Grundlage ihrer Prozesse und Verwendung ihrer Daten einen maßgeschneiderten Prototypen, um den Mehrwert einer fortgeschrittenen Planung in ihrem Unternehmen zu demonstrieren. Ein erfolgreicher „Proof of Concept“ reduziert den Aufwand der finalen Implementierung und erhöht die Akzeptanz aller Prozessteilnehmer. Durch die offene Dateninfrastruktur von ASPROVA können fast alle bestehenden Daten genutzt werden.

Unsere Experten sind seit Jahrzehnten Teil der internationalen LEAN und APS Community und stellen ihr Fachwissen in unterschiedlichsten Industrien unter Beweis. Sie konnten in den letzten Jahren Mehrwert durch ganzheitliche Planung in internationalen Produktionsunternehmen, sowie im mittelständischen Handwerk erfolgreich schaffen.