



## LEAN & Production Planning (APS)



L'objectif du Lean Management est de réduire le gaspillage et d'augmenter l'efficacité en minimisant les activités, les ressources et le temps inutiles. Il repose sur le principe de l'amélioration continue et met l'accent sur la participation de tous les employés à l'identification et à la mise en œuvre d'améliorations. Le Lean Management vise à maximiser la valeur pour le client en se concentrant sur l'élimination du gaspillage, l'amélioration de la qualité, la réduction des délais et l'augmentation de la flexibilité. Il existe divers outils et méthodes utilisés dans le Lean Management, tels que le Kaizen, le Kanban, le 5S et l'analyse de la chaîne de valeur.

APS signifie Advanced Planning and Scheduling, ce qui signifie en français „planification et ordonnancement avancés“. APS est une solution logicielle utilisée dans les entreprises pour soutenir des processus de planification et d'ordonnancement complexes. Il permet une planification efficace et optimisée des ressources telles que les machines, la main-d'œuvre et les matériaux pour optimiser la production et la chaîne d'approvisionnement. Les systèmes APS tiennent compte de divers facteurs tels que les capacités, la disponibilité des ressources, les délais de livraison, les prévisions de la demande et les priorités pour créer un plan de production optimal. En utilisant des algorithmes et des modèles mathématiques, les systèmes APS peuvent résoudre des problèmes de planification complexes et aider à identifier les goulots d'étranglement, à réduire les délais de production et les investissements en capital, et à augmenter l'efficacité. APS est particulièrement important dans les industries aux processus de production complexes et aux exigences élevées en matière d'ordonnancement. Cependant, il apporte également une valeur ajoutée aux entreprises de taille moyenne confrontées à des conditions changeantes et nécessitant des capacités de simulation pour la prise de décision.

Notre approche du Lean Management commence toujours par une analyse des processus existants afin de créer une compréhension globale des flux de valeur. À partir de là, nous identifions les besoins spécifiques de votre entreprise pour en déduire les domaines d'intérêt. Dans le cadre d'ateliers collaboratifs, nous développons des solutions qui peuvent être à la fois stratégiques et pratiques.

Dans le domaine de l'APS, nous sommes depuis 2018 partenaires d'ASPROVA, le leader du marché dans la matière, grâce à notre approche spécifique. Votre risque d'investissement est réduit au minimum. Votre risque d'investissement est réduit au minimum grâce à notre approche spécifique. Avant d'acquérir des licences, nous créons un prototype personnalisé basé sur vos processus et l'utilisation de vos données pour démontrer la valeur ajoutée de la planification avancée dans votre entreprise. Une preuve de concept réussie réduit l'effort de la mise en œuvre finale et augmente l'acceptation de tous les participants au processus. Grâce à l'infrastructure de données ouverte d'ASPROVA, presque toutes les données existantes peuvent être utilisées.

Nos experts font partie de la communauté internationale du Lean et de l'APS depuis des décennies et ont fait leurs preuves dans diverses industries. Ces dernières années, ils ont réussi à créer de la valeur grâce à une planification globale au sein d'entreprises internationales de production ainsi que dans des entreprises artisanales de taille moyenne.