



Leistungen

Unternehmen und Organisationen greifen in verschiedensten Situationen auf unsere Leistungen zurück.

Im Besten Falle ist Wachstum, das Erschließen neuer Märkte, das Entwickeln neuer Produkte oder Dienstleistungen die Initialzündung sich über Strategie und deren Umsetzung Gedanken zu machen, manchmal aber befinden sich Organisationen oder Unternehmen in weniger positiven Situationen, die einer Re-orientierung oder Restrukturierung in den Bereichen Personal, Prozessen oder Technologie bedürfen.

Da unser Ansatz immer maßgeschneidert ist, beginnen wir unsere Arbeit mit einer Grundanalyse des Unternehmens und deren spezifischen Probleme, um uns mit unserer Erfahrung eine neutrale Meinung zu bilden; „was würden wir tun, wenn es unser Unternehmen wäre?“

Die Diagnosen unterscheiden sich bei jedem Unternehmen in Intensität und Fokus. Manchmal analysieren wir spezifische Probleme gezielt in der Tiefe, meistens jedoch verschaffen wir uns einen ganzheitlichen 360° Überblick der Gesamtsituation.

Das Resultat der Diagnose beinhaltet eine neutrale Bewertung der „Ist-Situation“ und den Vorschlag eines konkreten Fahrplans mit spezifischen Projekten, die in einer logischen Reihenfolge dem aktuellen Umfeld ihres Unternehmens Rechnung tragen.

In einer gemeinsamen Diskussion können wir dann erarbeiten, welche spezifischen Kompetenzen benötigt werden und ob wir die nötigen Experten für eine effiziente Ausführung zur Verfügung stellen können.

Unser Anspruch ist es jeweils den richtigen Experten für die jeweiligen Probleme zu nominieren und dadurch bei der Umsetzung tatkräftig und bestmöglich unterstützen zu können. Hierbei ist es genauso wichtig hervorzuheben, dass wir großen Wert auf die Sprachen und das Verständnis der unterschiedlichen Kulturen unserer Großregion legen.

Da jedes Unternehmen spezifische Anforderungen hat, haben wir kein standardisiertes Leistungsverzeichnis, daher führen wir hier eine exemplarische Liste unserer Leistungen pro Themengebiet auf.

Governance & Strategy

- Strategische Diagnose
- „Strategy mapping“ Workshop - Erarbeitung und Visualisierung der Strategie
- „Business model“ Workshop – Geschäftsmodell verstehen und anpassen
- Um- und Re-strukturierungsprojekte
- Aufbau, Gestaltung, Teilnahme und/oder Leitung von Verwaltungsstrukturen (Führungskreis, Beirat, Verwaltungsrat)
- Coaching von Führungspersonal
- Organisation und Leitung von strategischen Projekten und Programmen
- Unabhängige Aufsichtsratsmandate
- Begleitung von Generationswechsel
- Aufbau und Begleitung von Projektmanagement Strukturen (PMO)
- Fit4Innovation Diagnosen
- Interim Geschäftsführung



Leistungen

Project & Program Management

- Angewandtes Projektmanagement Training
- Coaching von Projektleitern
- Externe Projektleitung spezifischer Projekte in den verschiedensten Bereichen (IT, Innovation, Produktion,)
- Externes Program Management
- Aufbau und Begleitung von Projektmanagement Strukturen (PMO)
- Externe Leitung eines PMO
- Begleitung des „Change Management“

Sustainability

- Wesentlichkeitsanalysen
- ESG Bestandsaufnahme
- Entwicklung und Begleitung von Nachhaltigkeitsstrategien
- CO2 Bilanzierung - Erstellen und Nachverfolgung von Maßnahmenkatalogen
- B Corp Impact Assessment und Begleitung zur B Corp Zertifizierung
- Nachhaltigkeitsseminare
- Umweltmanagement - ISO 14001
- Energiemanagement - ISO 50001
- Fit4Sustainability Diagnose
- Entwicklung und Einführung von Personalprozessen

Digital Transformation

- Audits und Diagnosen digitaler Infrastruktur
- Entwicklung von „Digital Roadmaps“
- Erstellung von Lastenheften und „use cases“
- Projektleitung digitaler Projekte
- Industry 4.0 Projekte
- Einführung von ERP Systemen
- Einführung von CRM Systemen
- Entwicklung von Business Intelligence Lösungen
- Lieferanten-Auswahl und -Management
- Projektsicherung
- Interim CIO / IT Manager Funktionen
- Fit4Digital Diagnosen

Lean management & Production Planning (APS)

- Audits und Diagnosen - Produktionsprozesse
- Einkaufsseminare
- Lean Kaizen Workshops und Training
- End2End Prozessanalyse
- Industry 4.0 Projekte
- Wertstromanalysen
- 5S Workshops
- Erstellen und Optimierung von Planungslogiken
- ASPROVA als APS Lösung
- Interim COO / Leiter Produktion