



## Prestations

Les entreprises et les organisations font appel à nos services dans diverses situations.

Idéalement, la croissance, l'exploration de nouveaux marchés, le développement de nouveaux produits ou services sont le point de départ pour réfléchir à la stratégie et à sa mise en œuvre. Cependant, parfois, les organisations ou les entreprises se trouvent dans des situations moins favorables qui nécessitent une réorientation ou une restructuration dans les domaines du personnel, des processus ou de la technologie.

Comme notre approche est toujours sur mesure, nous commençons notre travail par une analyse de base de l'entreprise et de ses problèmes spécifiques afin de nous forger une opinion neutre en nous basant sur notre expérience : „Que ferions-nous si c'était notre entreprise ?”

Les diagnostics varient en intensité et en focus pour chaque entreprise. Parfois, nous analysons spécifiquement des problèmes en profondeur, mais la plupart du temps, nous obtenons une vue d'ensemble holistique à 360 degrés de la situation globale.

Le résultat du diagnostic comprend une évaluation neutre de la situation actuelle et la proposition d'une feuille de route concrète avec des projets spécifiques qui tiennent compte de l'environnement actuel de votre entreprise.

Lors de discussions avec vous, nous pouvons alors déterminer les compétences spécifiques nécessaires et confirmer si nous pouvons fournir les experts nécessaires pour une exécution efficace.

Notre objectif est de nommer les experts appropriés pour chaque problème et ainsi apporter un soutien solide et optimal pendant la mise en œuvre. Il est tout aussi important de souligner que nous attachons une grande importance aux langues et à la compréhension des différentes cultures de notre région.

Comme chaque entreprise a des exigences spécifiques, nous n'avons pas de catalogue de services standardisé. Par conséquent, nous fournissons ici une liste exemplaire de nos services par domaine thématique.

### **Governance & Strategy**

- Diagnostic stratégique
- Atelier de „cartographie stratégique” - Développement et visualisation de la stratégie
- Atelier sur le „modèle d'entreprise” - Comprendre et adapter le modèle d'affaires
- Projets de restructuration et de réorganisation
- Établissement, conception, participation et/ou direction de structures administratives (comité exécutif, conseil consultatif, conseil d'administration)
- Coaching des cadres dirigeants
- Organisation et direction de projets et de programmes stratégiques
- Mandats de conseil d'administration indépendant
- Accompagnement de la relève générationnelle
- Établissement et accompagnement de structures de gestion de projets (PMO)
- Diagnostics Fit4Innovation
- Direction intérimaire de l'entreprise



## Prestations

### **Project & Program Management**

- Formation en gestion de projet appliquée
- Coaching des chefs de projet
- Direction externe de projets spécifiques dans divers domaines (IT, innovation, production, ...)
- Gestion de programmes externes
- Mise en place et accompagnement de structures de gestion de projet (PMO)
- Direction d'un PMO
- Accompagnement du „changement organisationnel“

### **Sustainability**

- Analyses de pertinence
- Évaluation ESG (Environnement, Social, Gouvernance)
- Développement et accompagnement de stratégies de durabilité
- Bilan des émissions de CO2 - Création et suivi des listes de mesures
- Évaluation de l'impact B Corp et accompagnement vers la certification B Corp
- Séminaires et formations sur la durabilité
- Gestion environnementale - ISO 14001
- Gestion de l'énergie - ISO 50001
- Diagnostic Fit4Sustainability
- Développement et mise en place de processus RH

### **Digital Transformation**

- Audits et diagnostics numériques
- Élaboration de „Digital Roadmaps“ (feuilles de route numériques)
- Rédaction de cahiers des charges et de scénarios d'utilisation („use cases“)
- Gestion de projets numériques
- Projets Industry 4.0
- Implémentation de systèmes ERP (Enterprise Resource Planning)
- Implémentation de systèmes CRM (Customer Relationship Management)
- Développement de solutions de Business Intelligence
- Sélection et gestion des fournisseurs
- Assurance de projet
- Fonctions intérimaires de directeur des systèmes d'information (CIO) ou de responsable informatique (IT Manager)
- Diagnostics Fit4Digital

### **Lean management & Production Planning (APS)**

- Audits et diagnostics des processus de production
- Séminaires d'achat
- Ateliers Lean Kaizen et formation Lean
- Analyse des processus de bout en bout
- Projets Industry 4.0
- Analyse des flux de valeur (VSM)
- Ateliers 5S
- Création et optimisation de logiques de planification
- Implémentation de ASPROVA en tant que solution de planification avancée (APS)
- Fonctions intérimaires de directeur des opérations (COO) ou de responsable de la production